



PALMA DE ACEITE

INFORME FINAL

Contratos

Elaborado por
PAULA ALVAREZ ROA
JUNE MARIE MOW ROBINSON

Bogotá, marzo de 2013

1 Introducción

El Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz –INDEPAZ, con el apoyo de la Embajada de Holanda, inició la ejecución del proyecto *MONITOREO EN RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DERECHOS HUMANOS: Guías de monitoreo ciudadano para empresas petroleras y de palma*.

El objetivo del proyecto es fortalecer la capacidad de las comunidades para el diálogo con las empresas por medio de un seguimiento de la responsabilidad social y las políticas de derechos humanos formuladas por estas.

Entre las actividades que INDEPAZ desarrolló en el marco del proyecto es generar espacios de diálogo sobre responsabilidad social, sostenibilidad y derechos humanos (en línea con los principios propuestos por el Pacto Global – NN.UU). Las metodologías incluyeron entrevistas y talleres participativos con la comunidad y otros grupos de interés antes y después de la elaboración de la guía de monitoreo ciudadano, para retroalimentar las contribuciones e insumos de los participantes.

Para tomar la decisión sobre la zona o región del país en la cual se llevaría a cabo el estudio de palma de aceite para la elaboración de la Guía de monitoreo ciudadano, el equipo de INDEPAZ evaluó varias posibilidades, en el Meta, Sur de Bolívar, Norte de Bolívar y Tibú (Norte de Santander). Algunos de los criterios que se utilizaron para la evaluación fueron: i) comunidades organizadas; ii) alianzas productivas; iii) antigüedad de los cultivos de palma en la zona; iv) distrito de riego; v) planta extractora; vi) población campesina activa; vii) afiliación gremial; viii) presencia de conflicto armado (pasado o presente); entorno de negocio complejo.

Se optó por la región de Montes de María, específicamente el Municipio de María La Baja, en donde la cadena productiva de la palma de aceite es considerada por algunos como la tabla de salvación económica de la zona. El área de estudio en la zona norte del Departamento de Bolívar, -productor de palma africana desde la década de los 90- (Aguilera Díaz, 2002) se caracteriza por altos índices de pobreza y altas tasas de necesidades básicas insatisfechas, ausencia de desarrollo local, poca presencia estatal y gubernamental, sin servicios sociales de salud y desigual acceso a los medios básicos de producción. Su principal atractivo hoy se centra en el monocultivo de la palma africana.

2 ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Entre las principales actividades desarrolladas durante la ejecución del contrato están:

2.1 Revisión de documentos disponibles

- Se hizo revisión de datos e información disponible sobre la Región Montes de María, el Municipio de María La Baja y sobre la historia del desarrollo de la palma en el país, pero particularmente en el área de estudio. Los documentos sobre responsabilidad social empresarial, especialmente de las empresas de palma, a nivel nacional e internacional, así como de los gremios de este sector productivo fueron útiles para identificar algunos de los temas relevantes por los impactos positivos o negativos en términos ambientales y socioculturales y sobre la dinámica socioeconómica de las zonas palmicultoras.

2.2 Identificación de grupos de interés claves

- Se hizo un ejercicio preliminar para identificar a todos los grupos de interés claves con el fin de elaborar unas preguntas orientadoras específicas que serían útiles para el desarrollo de las entrevistas semi-estructuradas. Algunos grupos de interés claves: las organizaciones que forman parte del Grupo Empresarial Hacienda Las Flores, Usomaría, la Fundación Fundemaría, las asociaciones de productores de palma (asociados como Asopalma 1-20), la planta extractora; las asociaciones de economía campesina y organizaciones solidarias del sector rural, organizaciones de campesinos víctimas del desplazamiento forzado del Municipio de María La Baja, entidades del sector público del orden departamental y municipal, la autoridad ambiental, la academia y las organizaciones no gubernamentales.

2.3 Contactar al Grupo Empresarial Las Flores

- Durante la comunicación telefónica que se estableció con la persona responsable de las Alianzas Productivas de la empresa Hacienda Las Flores, el señor David de la Rosa, se acordó hacer una reunión de intercambio de información sobre el proyecto de INDEPAZ en Barranquilla, con la participación del coordinador de Responsabilidad Social Empresarial cuya sede de trabajo es Tibú (Norte de Santander).
- La empresa presentaría el alcance de un proyecto de RSE en Tibú para la certificación de la RSPO y la idea era buscar mecanismos de articulación entre ambos proyectos.
- Era la primera actividad en campo del proyecto.
- En este sentido, INDEPAZ envió una carta a la empresa, presentando el proyecto y solicitando la cita. Esta solicitud se hizo en varias ocasiones vía correo electrónico y teléfono. Sin embargo no fue posible concertar la reunión.

2.4 Elaborar un cuestionario con preguntas orientadoras para las entrevistas semiestructuradas

- El cuestionario (anexo 1) contiene preguntas sobre los siguientes temas claves: soberanía alimentaria, problemática ambiental, situación laboral, la salud y seguridad ocupacional en el sector palmero, derechos humanos, alianzas productivas, responsabilidad social empresarial, la tierra y asuntos tributarios.

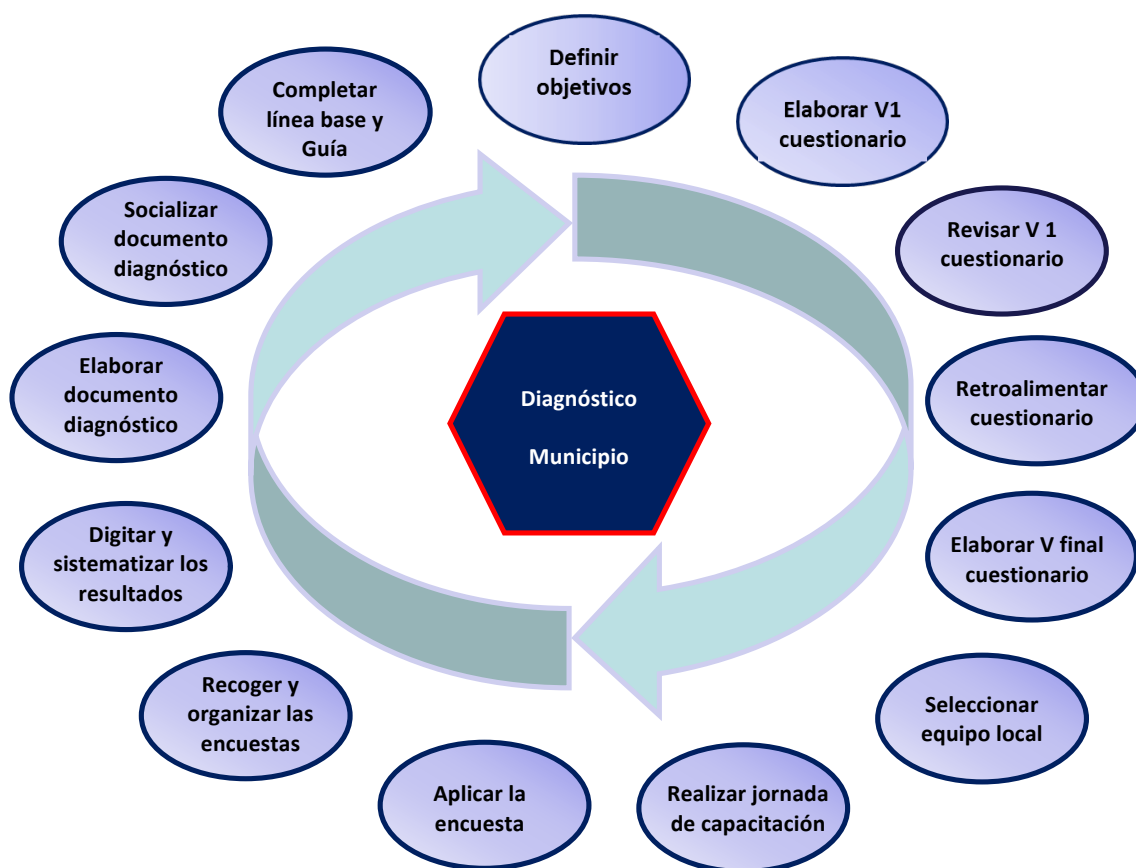
2.5 Realizar trabajo de campo

- Mediante el uso de instrumentos y técnicas participativas de recopilación de información primaria
 - ✓ Encuestas
 - ✓ Entrevistas entrevistas semi-estructuradas
 - ✓ Trabajo con grupos focales (entrevistas grupales)
 - ✓ Diálogos con personas claves y con “expertos locales”;
 - ✓ Transect walks (caminar trayectos) con un grupo de campesinos
 - ✓ Socialización de los resultados de las encuestas y retroalimentación de la comunidad.

2.6 Realizar un diagnóstico participativo con la participación de los grupos sociales

- Mediante un diagnóstico con la participación activa de miembros de la comunidad, INDEPAZ buscó analizar la situación actual de las familias campesinas que conviven con la palma de aceite en un determinado contexto espacio-temporal en relación con la cadena productiva de la agroindustria de la palma de aceite para que conjuntamente con las comunidades se pudiese identificar los asuntos relevantes y presentarlos como prioritarios en la Guía. En la figura 1 se indica la metodología que se utilizó. En el **anexo 2** se cuenta con los resultados de las entrevistas semiestructuradas que se hicieron con diferentes grupos de actores y que fueron utilizados como insumos para preparar los cuestionarios que se aplicaron con participación de los grupos sociales y de un grupo de los productores campesinos (cuestionarios en el anexo 3) y en el **anexo 4** el instructivo que se preparó para capacitar a los miembros de la comunidad local que aplicó la encuesta
 1. Establecer y aprobar los objetivos del diagnóstico con los miembros de la comunidad.
 2. Elaborar la versión preliminar (V 1) del cuestionario de la encuesta.
 3. Revisar la versión preliminar (V 1) del cuestionario con los miembros de la comunidad.
 4. Retroalimentar el cuestionario con insumos proporcionados por los miembros de la comunidad.
 5. Elaborar la versión final (V final) del cuestionario y una guía para su uso y aplicación.
 6. Seleccionar al equipo local de colaboradores y que cumplieran con los siguientes criterios: sentido de pertenencia y responsabilidad, fluidez de lecto-escritura, conocimiento suficiente del territorio y la comunidad.
 7. Realizar una jornada de capacitación de aplicación de la encuesta y la prueba piloto del cuestionario para verificar el tiempo que dura la entrevista y constatar la pertinencia de las preguntas y su comprensión, la suficiencia del cuestionario de acuerdo a los objetivos definidos, y la secuencia de las preguntas. Definir población objetivo de las encuestas.
 8. Aplicar la encuesta.
 9. Recoger y organizar las encuestas.
 10. Digital y sistematizar los resultados de la encuesta.
 11. Elaborar el documento del diagnóstico.
 12. Socializar los resultados del diagnóstico con la comunidad.
 13. Utilizar los resultados del diagnóstico para completar el documento de línea base y la Guía.

Figura 1: Esquema de la metodología de diagnóstico participativa



- Los criterios para definir la población objetivo para aplicar la encuesta, fueron: equidad de género; diferentes grupos de interés de la comunidad, pescadores, campesinos, integrantes de las alianzas productivas, servidores públicos etc. El tamaño de la muestra se definió entre 8 y 10 individuos por cada grupo de interés de la comunidad.
- Se realizaron entrevistas semi-estructuradas a funcionarios públicos del orden departamental y municipal y a la autoridad ambiental. Para ello se preparó un cuestionario con preguntas específicas para cada grupo de interés. No fue posible aplicarlo a los directivos o empleados del Grupo Empresarial Hacienda Las Flores, debido a dificultades para concertar una cita en Barranquilla, Cartagena o María La Baja. La cita se buscó desde el inicio del proyecto. La persona contactada se comprometió a brindar al equipo técnico de INDEPAZ un espacio de diálogo con la coordinación de Alianzas Productivas (con sede en Barranquilla) y de la Responsabilidad Social Empresarial (con sede en Tibú), pero no logró cumplir en el período del proyecto.
- Trabajo con grupos focales. Se llevaron a cabo conversaciones semi-estructuradas con integrantes de las alianzas productivas porque tienen intereses y características comunes. Los participantes fueron elegidos aleatoriamente por la Presidente de Asopalma 3, teniendo en cuenta que fueron representativos de las 37 Asociaciones de Palma que existen en el municipio y que trabajan con el Grupo Empresarial Hacienda Las Flores. Fue útil el uso de esta técnica para describir sus actitudes y necesidades en relación con la agroindustria de la palma de aceite.

2.7 Capacitar a los grupos de la comunidad.

- Se brindó capacitación a las asociaciones comunitarias locales sobre los aspectos ambientales de la agroindustria de la palma de aceite y se hicieron eventos de sensibilización y presentación de una introducción sobre responsabilidad social empresarial. Como ya se mencionó antes, el cuestionario de la encuesta se elaboró con la participación de la comunidad. También participaron en la selección de la muestra, y en la discusión de los resultados.

2.8 Elaboración de los siguientes documentos

1. En el documento de Línea Base se hace una descripción de la agroindustria de la palma de aceite desde varias variables -ambientales, sociales, económicas, políticas, institucionales, territoriales, jurídicas y de uso del suelo- y se presentan las perspectivas de los diferentes sectores involucrados, afectados o beneficiarios de las actividades de las operaciones de toda la cadena productiva; se incorporan los resultados de las encuestas aplicadas en la zona para elaborar el diagnóstico participativo.
2. La Guía, un paso a paso dirigido a las comunidades en las zonas de cultivo de palma de aceite, brinda información y ejemplos prácticos para:
 - ✓ Divulgar de forma apropiada la Guía de Palma Africana de Fedepalma
 - ✓ Entender los elementos claves de un informe de RSE de las empresas de la palma africana
 - ✓ Fortalecer la participación comunitaria en la elaboración de los informes de RSE de las empresas de la palma africana
 - ✓ Desarrollar un procedimiento para que las comunidades puedan involucrarse constructivamente en el proceso de elaboración de los informes de RSE de las empresas de la palma africana
 - ✓ Hacer de los procesos de elaboración de los informes de RSE de las empresas de la palma un ejemplo de práctica respetuosa con el ambiente y los ciudadanos.
3. Módulo sobre la agroindustria de la palma de aceite y sostenibilidad
4. Sistematización de los resultados del diagnóstico participativo; elaboración de gráficos
5. Presentación de los resultados de la encuesta para socializarlos con los grupos de la comunidad local y recibir su retroalimentación.
6. Presentación en power point de la propuesta de Guía y diálogo con los grupos de la comunidad local sobre la misma.

2.9 Organización del evento de presentación de la línea base y de la Guía de monitoreo ciudadano para empresas de palma.

1. Se organizaron dos reuniones, una en Cartagena y otra en María La Baja. Se elaboraron las cartas de invitación (anexo XX) y la agenda (anexo XXX) de cada una de las reuniones, así como la lista de invitados (anexo XXX).
2. Las fechas de las reuniones son 12 y 13 de abril de 2013. La reunión en Cartagena se realizará en la Sede de la Agencia de Cooperación Española y

en María La Baja en un salón de la Consolata. Se contó con el apoyo de Edilberto Sanabria, de la Asociación de población desplazada del Playón (Corregimiento de María la Baja) para hacer las convocatorias y organizar algunos aspectos relacionados con la logística de los eventos.

ANEXO 1

INDEPAZ

DOCUMENTO LINEA BASE
Agroindustria de la Palma Aceitera
María La Baja (Bolívar)
Colombia

3 I. Recomendaciones conceptuales y metodológicas

Asunto o tema

1. Seguridad Alimentaria

Asunto o tema		I. Seguridad Alimentaria
Listado de oportunidades de mejora, recomendaciones, hipótesis, interrogantes... <i>(hipótesis hacia la configuración de la guía / vacíos para el complemento de información del sector o para fortalecer la guía / interrogantes / lo que no se puede dejar de preguntar o investigar -basado en impactos-)</i>		
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Buscar más información sobre los siguientes aspectos:</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Cambios de usos del suelo: Área de cultivo de palma africana/Área de cultivos transitorios</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Volumen de aceite de palma para usos alimenticios/volumen de aceite de palma para biodiesel</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Alteraciones en el uso de la tierra</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Alteraciones en la tenencia de la tierra</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Área de monocultivo de la palma africana: precio de la tierra, cambios en las costumbres y tradiciones de los campesinos frente al uso de la tierra para seguridad alimentaria</i> 		
Grupo de interés (organizaciones)	Representante (Nombre)	Preguntas (bases para cuestionario).
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Usomaría</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Área del distrito de riego de María La Baja</i> • <i>Has que se benefician del Distrito de Riego</i> • <i>Área cultivada de palma africana</i> • <i>Área cultivada de arroz</i> • <i>Cómo opera el Distrito de Riego?</i> • <i>Rendimiento de arroz/ha</i> • <i>Rendimiento de palma/ha</i> • <i>Otros cultivos que son promocionados?</i> • <i>Cómo es el proceso Trámite de solicitudes de riego para sus cultivos; criterios para aprobación y quién decide</i> • <i>Área cultivada de maíz, el plátano y la yuca; y rendimientos</i> • <i>Ganaderos también son beneficiarios (cuántos, hectáreas, etc.)</i> • <i>Inversiones en el Distrito de Riego</i> • <i>Destino de las inversiones (vías, compuertas, sifones, etc.)</i> • <i>De dónde provienen las inversiones</i>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Asociación de campesinos productores</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Hay derechos de uso “de facto”</i> • <i>Aún hay baldíos para titulación?</i> • <i>Hay procesos en curso de titulación de baldíos?</i> • <i>Los campesinos han sido beneficiarios de la titulación de baldíos?</i> • <i>Aún hay procesos de establecimiento de agricultura de subsistencia?</i> • <i>Aún se adelantan actividades para el establecimiento de otros usos (ganadería, otros monocultivos)?</i> • <i>Hay predios en venta para cultivos de palma</i> • <i>Hay interés de empresarios o de propietarios de predios para el desarrollo de nuevos cultivos de palma</i>

Asunto o tema	I. Seguridad Alimentaria	
		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cuáles son los alimentos que aún se consiguen en el Municipio</i> • <i>Se presenta escasez de alimentos de pan coger</i> • <i>Cuáles alimentos producidos tradicionalmente en el Municipio ahora son traídos de otras partes?</i> • <i>Cuáles son los principales problemas a los cuales se enfrentan los campesinos?</i> • <i>Cuáles son las principales potencialidades?</i> • <i>Qué es lo que mas les gustaría hacer? Como proponen lograrlo?</i> • <i>Cuáles han sido las actividades tradicionales de la población?</i>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Secretaría de Agricultura del Municipio</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cuál es el lugar que ocupa la agricultura en la economía del Municipio?</i> • <i>Cuál es el nivel de importancia del sector de la palma en el Municipio?</i> • <i>Se presenta desplazamiento de cultivos de alimentos por cultivos de palma; se puede demostrar que los cultivos transitorios han sido remplazados por palma?</i> • <i>¿Hay reducción de cultivos transitorios (cuáles?)</i> • <i>Se observa crecimiento de los cultivos permanentes?</i> • <i>Hay productos agrícolas con los cuales el Municipio abastecía a otros Municipios y Departamentos y que ahora no se producen?</i> • <i>Hay productos que antes se cultivaban localmente y que ahora deben ser comprados en otros Municipios?</i> • <i>La Secretaría recopila datos estadísticos? Cómo lo hace? Periodicidad</i> • <i>Cuáles son los programas del Municipio para el sector? Hay créditos? Quiénes tienen acceso a los créditos?</i> • <i>Cuál es su opinión sobre los servicios de Finagro para el sector? Los campesinos tienen acceso a Finagro?</i> • <i>Como aborda el Municipio el tema de la relación laboral de los trabajadores del campo?</i> • <i>Cuáles son los problemas ambientales que usted considera son los más relevantes en relación con el cultivo de la palma y la cadena de valor del aceite?</i> • <i>Cuáles son los principales obstáculos del</i>

Asunto o tema	I. Seguridad Alimentaria	
		<p><i>sector según opinión de los campesinos?</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Hay planificación del cultivo de palma por parte del gobierno? (cuáles son los impactos identificados? Cuáles estrategias de mitigación, compensación en el desarrollo de la actividad</i> •
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Secretaría de Agricultura del Departamento</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cuál es el lugar que ocupa la agricultura en la economía del Departamento?</i> • <i>Cuál es el nivel de importancia del sector de la palma en el Departamento?</i> • <i>Se presenta desplazamiento de cultivos de alimentos por cultivos de palma;</i> • <i>¿Hay reducción de cultivos transitorios (cuáles?)</i> • <i>Se observa crecimiento de los cultivos permanentes?</i> • <i>La Secretaría recopila datos estadísticos? Cómo lo hace? Periodicidad</i> • <i>Cuáles son los programas del Departamento para el sector? Hay créditos? Quiénes tienen acceso a los créditos?</i> • <i>Cuál es su opinión sobre los servicios de Finagro para el sector? Los campesinos tienen acceso a Finagro?</i> • <i>Como aborda el Departamento el tema de la relación laboral de los trabajadores del campo?</i> • <i>Cuáles son los problemas ambientales que usted considera son los más relevantes en relación con el cultivo de la palma y la cadena de valor del aceite?</i> • <i>El siguiente párrafo sigue siendo actual? Es la apuesta del Departamento de Bolívar 2012-2015? La expansión del cultivo de palma en la región Caribe, está respaldada por el documento de Visión Regional del Caribe 2019, donde se considera explícitamente al sector palmero como un eje estratégico de inversión, argumentándose que la región tiene un área con potencial para el cultivo que no está siendo aprovechada en su totalidad (DNP, 2007a). Esta visión es articulada a su vez por el Plan de Desarrollo de Bolívar 2008-2011, el cual tiene entre sus líneas de acción el apoyar técnica y financieramente los proyectos agropecuarios agroindustriales y</i>

Asunto o tema		1. Seguridad Alimentaria
		<p>actividades complementarias mediante Alianzas Productivas (Gobernación de Bolívar, 2008).</p> <ul style="list-style-type: none"> •

Asunto o tema		2. Problemática ambiental
---------------	--	---------------------------

Listado de oportunidades de mejora, recomendaciones, hipótesis, interrogantes...
(hipótesis hacia la configuración de la guía / vacíos para el complemento de información del sector o para fortalecer la guía / interrogantes / lo que no se puede dejar de preguntar o investigar -basado en impactos-)

- Buscar más información sobre los siguientes aspectos:
 - (i) contaminación de las aguas; fuentes de contaminación de las aguas, presencia de aguas residuales domésticas sin tratamiento, y fuentes de origen puntuales y no puntuales (agroquímicos, escorrentías urbanas, etc.); (ii) identificar existencia de problemas de contaminación del aire; (iii) métodos de disposición de residuos sólidos; (iv) deforestación, causada mayormente por el uso de bosques como tierras agrícolas; (v) erosión de suelos, atribuible al deficiente y/o inadecuado uso de tierras; (vi) actividades pesqueras; y (vii) pérdida de la biodiversidad (se revisará existencia de estudios e inventarios de biodiversidad realizados por el sector palmero (Fedepalma?) ó protocolos para hacer el inventario de biodiversidad). Se intentará entender la fuente, magnitud y el impacto de algunos de los principales problemas ambientales y la relación salud ambiental-salud pública.
- Elaborar un formulario para la evaluación ambiental en campo:
 - Lista de chequeo de aspectos ambientales por fase del proyecto.
 - Lista de chequeo de impactos ambientales potenciales por elemento natural.
 - Formulario para la identificación y evaluación de agroquímicos en campo

Grupo de interés (organizaciones)	Representante (Nombre)	Preguntas (bases para cuestionario).
<ul style="list-style-type: none"> • Cardique 		<p>Cardique tiene jurisdicción en María La Baja? Hay información sobre los siguientes aspectos que sean atribuibles al sector agrícola? Hay estudios que respaldan la información? Quién ha hecho los estudios, están disponibles?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contaminación de los cuerpos de agua • Calidad de las aguas • Monitoreo de la calidad de las aguas • Cobertura de bosque • Tasa de pérdida de bosque • Tasa de pérdida de suelos • Actuaciones de la autoridad ambiental sobre el territorio y relacionadas con el sector • Hay Planes de Manejo Integral de los Humedales - función de la autoridad ambiental, de acuerdo a la normatividad ambiental vigente (Resolución 0157 del 12 de febrero de 2004. "Por la cual se reglamentan el uso sostenible, conservación y manejo de los humedales, y se desarrollan

Asunto o tema	2. Problemática ambiental	
		<i>aspectos referidos a los mismos en aplicación de la Convención Ramsar”)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Secretaría de Agricultura</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cuáles son los usos tradicionales del suelo</i> • <i>Cuáles son los usos actuales del suelo</i> • <i>Cuáles son los usos potenciales del suelo?</i> •
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Asociación de campesinos productores</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cuáles son los usos tradicionales del suelo</i> • <i>Cuáles son los usos actuales del suelo</i> • <i>Cuáles son los usos potenciales del suelo?</i> • <i>Saben si las empresas tienen planes de manejo ambiental? Lo saben, porque la empresa les ha informado/comunicado? Qué métodos utiliza la empresa para informar sobre sus estrategias ambientales (Como lo ha hecho la empresa)?</i> • <i>Si saben que la empresa tiene planes ambientales, ¿Conocen y entienden el contenido</i> • <i>Han observado aumento de procesos erosivos (erosión en sitios nuevos)</i> • <i>Han visto cambios en los humedales, riachuelos, otros cuerpos de agua. Cuáles cambios han observado? (cambios en la morfología de los cuerpos de agua, cambios en la dinámica del agua y modificación del paisaje natural, entre otros).</i> • <i>Han observado aumento del riesgo de inundaciones para la gente, para los suelos y para la infraestructura. Pasan cosas cuando llueve mucho que no pasaban antes</i> •
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Empresa Hacienda Las Flores</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Revisar la gestión ambiental de las fincas de palma africana en el establecimiento y operación de un cultivo de palma, y si se aplica la guía ambiental de Fedepalma.</i> • <i>Estándares y protocolos internacionales de RSE que utilizan. Cómo comparten el levantamiento de información con los campesinos, los trabajadores y la comunidad en general? Socializan los resultados con estos grupos de interés? Cómo lo hacen?</i> • <i>Hay eventos de relacionamiento y generación de confianza entre la empresa y los campesinos, los trabajadores y la comunidad en general?</i> • <i>De que forma incorporan los asuntos ambientales en la cadena de producción del</i>

Asunto o tema		2. Problemática ambiental
		<p>aceite (para saber si en la práctica se da la internalización de los factores de sostenibilidad en los proyectos de producción de palma).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Está identificada la persona responsable de la gestión ambiental de los cultivos en las haciendas de las alianzas de María La Baja. • Existencia de un Plan de Capacitación continuo que incorpore lo ambiental, dirigido a las personas que trabajan en el establecimiento del cultivo ó un sistema de información para la toma de decisiones ambientales. • Hay planes de manejo ambiental • Aumento de procesos erosivos (erosión en sitios nuevos) • Agua: cambios en la morfología de los cuerpos de agua, cambios en la dinámica del agua y modificación del paisaje natural, entre otros. • Aumento del riesgo de inundaciones para la gente, los suelos y la infraestructura. •

Asunto o tema		3. Situación laboral
<p>Listado de oportunidades de mejora, recomendaciones, hipótesis, interrogantes... <i>(hipótesis hacia la configuración de la guía / vacíos para el complemento de información del sector o para fortalecer la guía / interrogantes / lo que no se puede dejar de preguntar o investigar -basado en impactos-)</i></p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Conocer el funcionamiento de las Cooperativas de Trabajo Asociado (Decreto 468/1990) y si opera una Zona Económica Especial ZEE (Ley 677 de 2001): 		
Grupo de interés (organizaciones)	Representante (Nombre)	Preguntas (bases para cuestionario).
<ul style="list-style-type: none"> • Secretaría de Agricultura Municipal 		<ul style="list-style-type: none"> • Conoce la tasa de desempleo en el sector agrícola? • La palma genera empleo y los trabajadores perciben a estas empresas agroindustriales como una oportunidad de obtener ingresos? • Cuántas personas del sector agropecuario son contratadas a través de cooperativas de trabajo asociado? Cuántas son del sector de la palma? • Cambio en la estructura social: campesinos culturalmente independientes ahora ¿son jornaleros de las empresas?

Asunto o tema	3. Situación laboral	
		<ul style="list-style-type: none"> • No. de trabajadores “importados” para trabajar en la agroindustria (origen de las personas que trabajan en el sector)
<ul style="list-style-type: none"> • Asociación de campesinos productores 		<ul style="list-style-type: none"> • La palma genera empleo y los trabajadores perciben a estas empresas agroindustriales como una oportunidad de obtener ingresos? Ha habido cambios de esta situación a través de los años? Ha mejorado la situación laboral? Ha desmejorado? • Cómo funciona la contratación? Cuántos meses al año trabaja? Quién asume los costos de la dotación? • Cuál es el jornal mensual? La empresa es cumplida para pagar? • Qué pasa si no paga a tiempo, le toca ir donde un prestamista? • Está afiliado al régimen contributivo de seguridad social? Funciona bien? • Sus compañeros son los mismos de hace 10 años? De hace 5 años? • Han llegado trabajadores nuevos porque creen que es una buena oportunidad laboral? De dónde llegan? • Si se han ido, a dónde se han ido? • Cambio en la estructura social: campesinos culturalmente independientes ahora ¿son jornaleros de las empresas? • Cuál es el papel de la mujer? Participa en la cadena productiva? • Los frutos (y otros productos) son recibidos de forma inmediata en la planta extractora? A los cuántos días recibe el pago? • Todo el producto que llega a la planta es recibido? Es pagado? • Si no reciben el producto, cuáles son las razones? • Hay una instancia para colocar quejas porque no es justo el rechazo del producto?

Asunto o tema	4. La salud y seguridad ocupacional en el sector palmero	
<p>Listado de oportunidades de mejora, recomendaciones, hipótesis, interrogantes... <i>(hipótesis hacia la configuración de la guía / vacíos para el complemento de información del sector o para fortalecer la guía / interrogantes / lo que no se puede dejar de preguntar o investigar -basado en impactos-)</i></p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Conocer la infraestructura hospitalaria y el cuadro epidemiológico de María La Baja 		

Asunto o tema		4. La salud y seguridad ocupacional en el sector palmero
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Uso de sustancias tóxicas y peligrosas por parte de los agricultores</i> • <i>Emisiones de la Planta Extractora/manejo de desechos</i> • <i>Manejo de Residuos Sólidos</i> 		
Grupo de interés (organizaciones)	Representante (Nombre)	Preguntas (bases para cuestionario).
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Asociación de Campesinos Productores</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cuáles pesticidas se utilizan? Nombre cada uno. Volumen diario/mensual</i> • <i>Qué otros químicos se utilizan, cuál es la cantidad?</i> • <i>La industria permite el uso de pesticidas altamente tóxicos que son extremadamente dañinos para la salud humana y el ambiente?</i> • <i>Cómo se disponen los residuos? Los contenedores de los químicos?</i> • <i>Los campesinos saben sobre peligrosidad y toxicidad de los químicos?</i> • <i>Se les ha informado? Quién lo ha hecho? Cada cuánto reciben cursos? Hay cursos para manipular los químicos? Qué tipo de protectores utilizan? Quién los suministra? Cuál es el costo?</i> • <i>Cada cuánto van al médico a control?</i> • <i>Dictan cursos sobre peligrosidad y toxicidad de los químicos?</i> • <i>Quién dicta los cursos?</i>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Secretaría de Salud Municipal u Hospital</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cuáles pesticidas se utilizan? Nombre cada uno. Volumen diario/mensual</i> • <i>Qué otros químicos se utilizan, cuál es la cantidad?</i> • <i>La industria permite el uso de pesticidas altamente tóxicos que son extremadamente dañinos para la salud humana y el ambiente?</i> • <i>Cómo se disponen los residuos? Los contenedores de los químicos?</i> • <i>Los campesinos saben sobre peligrosidad y toxicidad de los químicos?</i> • <i>Se les ha informado? Quién lo ha hecho? Cada cuánto reciben cursos? Hay cursos para manipular los químicos? Qué tipo de protectores utilizan? Quién los suministra? Cuál es el costo?</i> • <i>Cada cuánto van al médico a control?</i> • <i>Dictan cursos sobre peligrosidad y toxicidad de los químicos?</i>

Asunto o tema	4. La salud y seguridad ocupacional en el sector palmero	
		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Quién dicta los cursos?</i> • <i>Información sobre el Hospital: es autosuficiente?</i> • <i>Población a la cual suministra servicios</i> • <i>Datos sobre afiliados a cada tipo de régimen</i> • <i>Tiene insumos y equipos, cómo es la programación de los servicios, hay subregistro, cómo es el manejo de los archivos clínicos</i> • <i>Posee laboratorio clínico?</i> • <i>Se hace análisis de calidad de agua a dónde descargan los efluentes de la cadena productiva del Aceite de Palma?</i> • <i>Quién hace? Frecuencia? Análisis de resultados en donde están? Se tiene acceso a éstos?</i> • <i>Frecuencia de enfermedades en niños/niñas; adultos mayores</i> • <i>Buscan encontrar señas de impactos por agroquímicos?</i> • <i>Perfil epidemiológico: Morbilidad? Asociados a aguas residuales únicamente?</i> • <i>Frecuencia de enfermedades en niños/niñas; adultos mayores</i> • <i>Manejo de agua potable (acueducto y calidad)</i> • <i>Acueducto y prestación de servicio</i> • <i>Alcantarillado? Métodos de disposición final de aguas residuales</i> • <i>Principales causas de mortalidad?</i>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Hacienda Las Flores</i> 	<p><i>Nota. No fue posible hacer la entrevista con la empresa.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cuáles pesticidas se utilizan? Nombre cada uno. Volumen diario/mensual</i> • <i>Qué otros químicos se utilizan, cuál es la cantidad?</i> • <i>La industria permite el uso de pesticidas altamente tóxicos que son extremadamente dañinos para la salud humana y el ambiente?</i> • <i>Cómo se disponen los residuos? Los contenedores de los químicos?</i> • <i>Los campesinos saben sobre peligrosidad y toxicidad de los químicos?</i> • <i>Se les ha informado? Quién lo ha hecho? Cada cuánto reciben cursos? Hay cursos para manipular los químicos? Qué tipo de protectores utilizan? Quién los suministra?Cuál es el costo?</i>

Asunto o tema	4. La salud y seguridad ocupacional en el sector palmero	
		<ul style="list-style-type: none"> • Cada cuánto van al médico a control? • Dictan cursos sobre peligrosidad y toxicidad de los químicos? • Quién dicta los cursos?

Asunto o tema	5. Derechos Humanos	
Listado de oportunidades de mejora, recomendaciones, hipótesis, interrogantes... <i>(hipótesis hacia la configuración de la guía / vacíos para el complemento de información del sector o para fortalecer la guía / interrogantes / lo que no se puede dejar de preguntar o investigar -basado en impactos-)</i>		
<ul style="list-style-type: none"> • La empresa ha realizado análisis de riesgos e impactos • La empresa ha realizado trabajo sistemático en temas relativos a Derechos Humanos, conflicto, institucionalidad y gobernabilidad • Identificación y definición participativa de estrategias de prevención de riesgos negativos, potenciación de oportunidades, y mitigación de impactos 		
Grupo de interés (organizaciones)	Representante (Nombre)	Preguntas (bases para cuestionario).
• Asociación de campesinos productores		<ul style="list-style-type: none"> • Se nota presencia o infiltración de grupos ilegales? • Hay personas de la asociación que han sido amenazados? Se han desplazado? • Hay información sobre violación a derechos humanos?

Asunto o tema	9. Alianzas Productivas en María La Baja	
Listado de oportunidades de mejora, recomendaciones, hipótesis, interrogantes... <i>(hipótesis hacia la configuración de la guía / vacíos para el complemento de información del sector o para fortalecer la guía / interrogantes / lo que no se puede dejar de preguntar o investigar -basado en impactos-)</i>		
<ul style="list-style-type: none"> • Entender como funcionan las Alianzas Productivas; cuál es el valor agregado que ofrecen en términos ambientales y sociales 		
Grupo de interés (organizaciones)	Representante (Nombre)	Preguntas (bases para cuestionario).
• Asociación de campesinos productores		<ul style="list-style-type: none"> • Cuál es su participación e incidencia en el manejo y destino de los créditos y en general en la toma de decisiones de la Alianza? • Cómo es el desembolso de los créditos? A tiempo? Demorado? • Cuándo y de qué manera conocen sobre cambios en el precio del fruto (producto)? • Saben de qué depende el precio? Quién les explica? • Desde hace 5 años como ha sido la fluctuación del precio del producto? (cuál es

Asunto o tema		9. Alianzas Productivas en María La Baja
		<p><i>el precio actual?) (hace unos años era 400 mil/ton en el 2010 estaba a 270 mil /ton)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Ustedes conocen otros modelos productivos? Como la Finca Campesina con Palma?</i> • <i>Han ido a visitar fincas de este tipo o han tenido intercambios con campesinos que desarrollan este modelo?</i> • <i>En el modelo de alianza productiva, siente Usted que tiene control económico sobre su vida?</i> • <i>El campesino puede dedicar parte de su predio/parcela al cultivo de productos de pan coger? Lo hace? Qué parte dedica a cultivos de pan coger?</i> • <i>Como participan los campesinos en los procesos de toma de decisiones</i> • <i>Participan en los órganos de toma de decisiones?</i> • <i>La Asociación de Campesinos participa en roda la cadena productiva? En la etapa de transformación?</i> • <i>Financieros. Conoce la Asociación cuál es el costo del proyecto. Esta información le ha sido suministrada por la Promotora o por Prodesarrollo (la Gerencia) (¿ustedes tienen el resumen financiero de los costos?) y fuentes de recursos</i> • <i>Reciben asistencia jurídica para legalizar predios</i> • <i>Forman parte del comité de créditos</i>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Hacienda Las Flores</i> 	<p><i>Nota. No fue posible hacer la entrevista con la empresa.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Es rentable el negocio de la palma?</i> • <i>Cuál etapa de la cadena es más rentable?</i> • <i>Volumen de producto (desglosado) que llega a la planta diariamente</i> • <i>Volumen de frutos o productos que se rechazan</i> • <i>Razones por las cuales se rechazan</i> • <i>Estrategia para reducir rechazo y aumentar rendimiento y productividad</i> • <i>Cómo participan campesinos en el diseño e implementación de la estrategia. Hay incentivos por rangos de productos aceptados?</i>

Asunto o tema		10. Responsabilidad Social Empresarial
---------------	--	--

Listado de oportunidades de mejora, recomendaciones, hipótesis, interrogantes...

Asunto o tema		10. Responsabilidad Social Empresarial
<p><i>(hipótesis hacia la configuración de la guía / vacíos para el complemento de información del sector o para fortalecer la guía / interrogantes / lo que no se puede dejar de preguntar o investigar -basado en impactos-)</i></p> <p><i>Responsabilidad Social Empresarial: políticas y programas sociales</i> <i>Responsabilidad social empresarial: alianzas productivas</i> <i>Responsabilidad social empresarial y aceite de palma sostenible</i> <i>Prácticas empresariales y elementos para una estrategia de responsabilidad social empresarial en entornos complejos</i></p> <p><i>Indagar si la empresa posee:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Estrategia integral de gestión social</i> <i>El mapa de grupos de interés y actores, y una estrategia de rerecambio y/o interacción con ellos</i> <i>Un diagnóstico previo sobre aspectos sociales, económicos y políticos relevantes</i> <i>Estrategias para la creación de espacios de diálogo y generación de confianza</i> <i>Contacto y vinculación de autoridades locales en el proceso de interacción con la comunidad</i> <i>Equipo encargado de gestionar temas sociales</i> <i>Papel que desempeñan las autoridades (Municipio, Departamento, CAR, etc.</i> <i>Mesa Redonda para el Aceite de Palma Sostenible (RSPO):</i> <i>Pacto Global</i> <i>Guía ambiental de Fedepalma</i> 		
Grupo de interés (organizaciones)	Representante (Nombre)	Preguntas (bases para cuestionario).
<ul style="list-style-type: none"> <i>Hacienda Las Flores</i> 	<p><i>Nota. No fue posible hacer la entrevista con la empresa.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <i>Cuáles son los modelos productivos que emplea la empresa en María La Baja? En toda la cadena de valor?</i> <i>Ha probado otros modelos productivos fuera de las alianzas productivas?</i> <p><i>Indagar si la empresa o Prodesarrollo posee:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Estrategia integral de gestión social</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Un mapa de grupos de interés y actores, y una estrategia de rerecambio y/o interacción con ellos</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Un diagnóstico previo sobre aspectos sociales, económicos y políticos relevantes</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Estrategias para la creación de espacios de diálogo y generación de confianza</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Contacto y vinculación de autoridades locales en el proceso de interacción con la comunidad</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Equipo encargado de gestionar temas sociales</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Papel que desempeñan las autoridades (Municipio, Departamento, CAR, etc.</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Conoce los inconformismos de la comunidad, de los campesinos</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Las alianzas productivas responden a las particularidades de las comunidades, de los campesinos</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>El esquema de responsabilidad social de</i>

Asunto o tema		10. Responsabilidad Social Empresarial
		<p>la empresa que se adelanta permite que la empresa alcance los objetivos propuestos; es suficiente para identificar cuellos de botella y riesgos; tiene propuestas claras para abordarlos</p>
<ul style="list-style-type: none"> Asociación de Campesinos Productores 		<ul style="list-style-type: none"> Indagar si la empresa o Prodesarrollo posee: <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Estrategia integral de gestión social <input checked="" type="checkbox"/> mapa de grupos de interés y actores, y una estrategia de racionamiento y/o interacción con ellos <input checked="" type="checkbox"/> diagnóstico previo sobre aspectos sociales, económicos y políticos relevantes <input checked="" type="checkbox"/> estrategias para la creación de espacios de diálogo y generación de confianza <input checked="" type="checkbox"/> contacto y vinculación de autoridades locales en el proceso de interacción con la comunidad <input checked="" type="checkbox"/> equipo encargado de gestionar temas sociales <input checked="" type="checkbox"/> Papel que desempeñan las autoridades (Municipio, Departamento, CAR, etc.

Asunto o tema		11. La Tierra
<p>Listado de oportunidades de mejora, recomendaciones, hipótesis, interrogantes... <i>(hipótesis hacia la configuración de la guía / vacíos para el complemento de información del sector o para fortalecer la guía / interrogantes / lo que no se puede dejar de preguntar o investigar -basado en impactos-)</i></p>		
<ul style="list-style-type: none"> Indagar sobre: <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Cambios de usos del suelo: Área de cultivo de palma africana/Área de cultivos transitorios <input checked="" type="checkbox"/> Volumen de aceite de palma para usos alimenticios/volumen de aceite de palma para biodiesel <input checked="" type="checkbox"/> Alteraciones en el uso de la tierra <input checked="" type="checkbox"/> Alteraciones en la tenencia de la tierra <input checked="" type="checkbox"/> Área de monocultivo de la palma africana: precio de la tierra, cambios en las costumbres y tradiciones de los campesinos frente al uso de la tierra para seguridad alimentaria <input checked="" type="checkbox"/> Conflictos socio-ambientales y por la tierra 		
Grupo de interés (organizaciones)	Representante (Nombre)	Preguntas (bases para cuestionario).
<ul style="list-style-type: none"> Asociación de campesinos productores 		<ul style="list-style-type: none"> Sus compañeros son los mismos de hace 10 años? De hace 5 años? Han llegado trabajadores nuevos porque creen que es una buena oportunidad laboral? De dónde llegan? Si se han ido, a dónde se han ido? Cuál es el tamaño de los predios de los campesinos productores? Se ha presentado problemas de despojo de tierras? La empresa defiende al campesino frente a

Asunto o tema	11. La Tierra	
		<p><i>problemas de despojo de tierras o les brinda algún tipo de apoyo?</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Hay corrupción frente a la asignación de tierras? En dónde hay más dificultades y obstáculos? Menos transparencia?</i> • <i>Cómo es el manejo del Distrito de Riego?</i> • <i>Tienen acceso a decisiones sobre el Distrito de Riego?</i> • <i>Se les respeta, protege y garantiza el acceso a los recursos naturales, especialmente el agua?</i> • <i>La población se ha visto afectada en algún momento por decisiones que se toman sobre el Distrito de Riego?</i>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Secretaría de Agricultura del Municipio</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>¿Hay concentración en el acceso a los medios de producción? Pueden los campesinos y habitantes de María La Baja medir si la concentración de la tierra es alta, baja o mediana, ¿cómo lo harían?</i> • <i>Pauperización de campesinos (¿??) – cuántos campesinos migran mensualmente a las ciudades, cómo capturamos esta información con la misma gente</i> • <i>Número de créditos adjudicados a los campesinos</i> • <i>Se ha presentado problemas de despojo de tierras?</i> • <i>La empresa defiende al campesino frente a problemas de despojo de tierras o les brinda algún tipo de apoyo?</i> • <i>Hay corrupción frente a la asignación de tierras? En dónde hay más dificultades y obstáculos? Menos transparencia?</i> • <i>Cómo es el manejo del Distrito de Riego?</i> • <i>Tienen acceso a decisiones sobre el Distrito de Riego?</i> • <i>Se les respeta, protege y garantiza el acceso a los recursos naturales, especialmente el agua?</i> • <i>La población se ha visto afectada en algún momento por decisiones que se toman sobre el Distrito de Riego?</i>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Hacienda Las Flores</i> 	<p><i>Nota. No fue posible hacer la entrevista con la empresa.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Área Hacienda Las Flores</i> • <i>Tenencia de la tierra (desde cuándo)</i> • <i>Historia de la llegada de la Hacienda Las Flores a María La Baja</i> • <i>Área cultivada con Palma</i>

Asunto o tema	11. La Tierra
	• <i>Área de la planta extractora</i>

Asunto o tema	12. Asuntos tributarios
----------------------	-------------------------

Listado de oportunidades de mejora, recomendaciones, hipótesis, interrogantes...
(hipótesis hacia la configuración de la guía / vacíos para el complemento de información del sector o para fortalecer la guía / interrogantes / lo que no se puede dejar de preguntar o investigar -basado en impactos-)

- *Sitio de tributación de las empresas del sector de la palma*
- *Tipo de impuestos que pagan y monto*
- *Cumplidos con el pago de impuestos*

Grupo de interés (organizaciones)	Representante (Nombre)	Preguntas (bases para cuestionario).
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Secretaría de Hacienda Municipio</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Empresas pagan impuestos; predial, industria y comercio. Pagan cumplidos o están en mora?</i> • <i>Valor anual de los impuestos</i> • <i>Representación de los impuestos en el total de los ingresos corrientes del Municipio</i>

**ANEXO 1
INDEPAZ**

DOCUMENTO LINEA BASE
Agroindustria de la Palma Aceitera
María La Baja (Bolívar)
Colombia

Ayuda memoria reunión con campesinos del área de influencia del Distrito de Riego María La Baja

Seguridad Alimentaria	Tierras	Asuntos ambientales	Asuntos institucionales	Asuntos laborales	Asuntos económicos	Relación palma con otros proyectos	Asuntos sociales	Incidencia	Reclamos de campesinos
María La Baja pasó de ser despensa de la región a importador de arroz y plátano		Aire contaminado	Las Corporaciones Autónomas Regionales no ejercen las funciones de autoridad ambiental.	No hay protección		La teca está generando desplazamiento, despojo	No hay inversiones gubernamentales en salud y vías	Cómo poner en cintura a la empresa	Diálogo con la empresa, porque no han tenido el espacio para sentarse en una mesa con el señor Carlos Murgas
		Con maquinaria pesada se destruye el hábitat de especies de la fauna importantes para la dieta alimentaria de los campesinos: morrocoy	<p>Cuál es la responsabilidad de la CAR?</p> <p>Funciones de Cardique?</p> <p>Funciones de Carsucre.</p> <p>Qué han hecho?</p> <p>Cuáles son los impactos ambientales?</p> <p>Cuál es el papel que desempeña el Gobierno nacional</p>	La reforestación del Caribe empleaba a 28 personas, ahora solo empresa a 3			Impactos de los monocultivos sobre tradiciones culturales y sobre procesos organizativos de las comunidades: causa división entre las comunidades, porque unos están de acuerdo y otros no	Detener expansión de cultivo de palma y de teca	Oleoducto. Ecopetrol debe consultar
									Argos - minería

Descripción de las organizaciones que participaron en la reunión

- Organizaciones de Población Desplazada (OPDs) está conformada por 17 organizaciones de 5 municipios de Montes de María
- Realizan incidencia política en la región
- Han hecho varios foros y el 11 de agosto del presente año se reunieron 500 campesinos, indígenas y afrocolombianos
- con la Directora de Incoder, Miryam Villegas y con la Subdirectora de Tierras Jennifer Mojica y le han solicitado al INCODER crear un espacio de concertación para presentar propuestas: **la creación de un espacio permanente de diálogo e interlocución, que permita a las comunidades campesinas, afrodescendientes e indígenas plantear sus propuestas en relación con la implementación de todo tipo de políticas públicas en la región, "principalmente las políticas agraria, rural, de tierras y de víctimas donde la voz de los campesinos y campesinas sea legitimada y tomada en cuenta. Un aspecto que debe abordar este espacio es la situación de seguridad de los líderes y las comunidades que participan en los procesos de interlocución con el Estado".** Este espacio estaría conformado por INCODER, Ministerio de Agricultura, Defensoría del Pueblo y ONGs. Los campesinos afirman que quieren estar en la mesa con todos los terratenientes.

Solicitud a Indepaz

Dirigir las recomendaciones también a:

- Ministerio Público (Procuraduría, Defensoría y Personería),
- Autoridades ambientales regionales y nacionales
- Secretarías de Planeación
- UMATA, Secretarías de Agricultura
- Que las voces de los indígenas, afrocolombianos (as) y campesinos y campesinas sean escuchadas

II. Cronograma de entrevistas

Entrevistado	Grupo de interés al que pertenece	Entidad/ organización	Cargo	Datos de contacto	Fecha
Bertha Pérez López	Entidad Pública	Secretaría de Salud Departamental	Coordinadora de Salud Pública del Departamento de Bolívar	(57)-(5)-6647246 / Fax: (57)-(5)-6644160 / Web: http://www.secsaludbolivar.gov.co Dirección: Calle de la Moneda N° 7 - 55 Centro Histórico Casa de la Moneda	25 octubre/12
Benjamin Visbal Bolaño		UMATA	Funcionario responsable: Benjamin Visbal Bolaño Secretario de Planeación y Obras Publicas	Tel. 311 41 09934 contacto@marialabaja-bolivar.gov.co	26 octubre/12
Alberto Enrique Torres Maza		Secretaría de Hacienda Municipal	Secretario de Hacienda	contacto@marialabaja-bolivar.gov.co Tel. 656 05 92 - 626 12 59 - 6260592 Dirección: Cra 14 #20-26 Segundo piso Plaza principal	26 octubre/12
José Miguel Zúñiga		Secretaría de Salud Municipal	Gerente del E.S.E. Hospital Local (Empresa Social del Estado)	Calle 20 #8-78 esehmbaja@hotmail.com Teléfono: 6262081 Fax: 6262081	26 octubre/12
Por definir		Ministerio de Agricultura	INCODER y Dirección de Desarrollo Rural del MADR		Por definir
Ing. Geólogo Héctor Mario Herrera,		CARSUCRE	Profesional Especializado Subdirección de Gestión Ambiental y Administración de Recursos Naturales	Cra 25 No. 25-101 Avenida Ocala Sincelejo - Sucre Teléfonos: (57-5) 2749995 - 2749998 Fax 2749996 – 2749991 carsucre@carsucre.gov.co	Por definir
Benjamin Difilippo Valenzuela		CARDIQUE	Subdirección de Gestión Evaluación y Licenciamiento Áreas Protegidas y Biodiversidad	Bosque Sector Manzanillo Trans. 52 No. 16 – 109 Cartagena gestionambiental@cardique.gov.co 6694666	25 octubre/12
David de la Rosa	Alianza Productiva	Grupo Empresarial Hacienda las Flores	Alianzas Productivas	Cra. 58 No. 64-82 Tel.: (57-5) 344 1086 Barranquilla	Por definir
Eurípides Marrugo Espinosa		Prodesarrollo Ltda.	Organización Gestora Acompañante –OGR	Matuna Cl 32 9-45 Of 1206 Edif Banco del Estado Cartagena. Tel. (57) (5) 6648818 prodesarrolloltda@yahoo.es http://pro-desarrollo.com/	25 octubre/12
		Asociación de Palmicultores			
Andrés Castro		Fedepalma	Director Desarrollo Sostenible	acastro@fedepalma.org Carrera 10A No. 69A - 44. Tel.: 3138600 Bogotá	XXXX
Verificar José Revollo Quessep (exdirector de Carsucre)	Parte de la Alianza Productiva?	Uso María Asociación de Usuarios del Distrito de Adecuación de Tierras de Marialabaja	Gerente	María La Baja	26 octubre/12

Entrevistado	Grupo de interés al que pertenece	Entidad/ organización	Cargo	Datos de contacto	Fecha
María Victoria Dávila de Murgas	ONGs Fundación Empresarial	Fundación FUNDEMARIA	Presidenta	Averiguar en: Cra. 58 No. 64-82 Tel.: (57-5) 344 1086 Barranquilla	Por definir