



# Economías de los conflictos armados en Colombia: acercamiento a la cadena de valor del narcotráfico



Presidente de Indepaz:

**Camilo González Posso**

Investigación:

**Carlos Eduardo Espitia Cueca**

**Leonardo González Perafán**

**Mayo 2023**

**Canada**  
Embajada de Canadá

 **indepaz**

**Fecha de investigación: diciembre 2022 – marzo 2023**

**•Diciembre 2022:** Cumbre cocalera del Catatumbo

**•Enero – Marzo 2023:** trabajo de campo en Cauca y Pacífico Nariñense

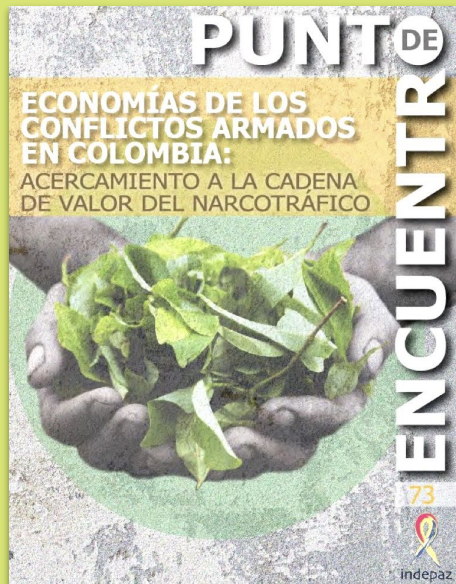
## **Contenido:**

### **•Parte 1.**

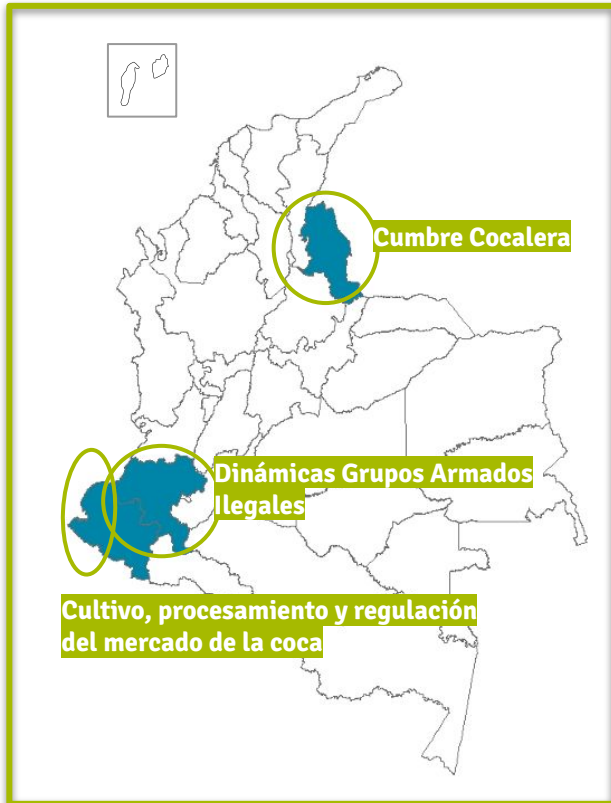
- Economías de los conflictos armados en Colombia: acercamiento a la cadena de valor del narcotráfico

### **•Parte 2.**

- Coca, desarrollo regional y economía productiva en el Catatumbo  
Ponencia de Indepaz presentada en la Cumbre Cocalera
- Gradualidad selectiva con el campesino y velocidad contra las mafias
- Encuentro Cocalero del Catatumbo: notas a mano alzada



# Economías de los conflictos armados en Colombia: acercamiento a la cadena de valor del narcotráfico



## Contexto de la investigación

Segundo semestre de 2022: se empezó a escuchar con reiteración información sobre el estancamiento de la comercialización de pasta base de coca en diferentes enclaves cocaleros del país y, con ello, una crisis de la economía campesina cocalera.

Al indagar por la situación:

1. Dinámica de los grupos armados ilegales, puntualmente por la agudización de disputas por el control territorial y los ajustes en las regulaciones del mercado que han generado inseguridad para los compradores de pasta base y cocaína.
2. El aumento del precio de los insumos, que reducen de manera significativa las utilidades del campesino cultivador, en particular el incremento del precio de la gasolina, factor que a su vez incentiva la instalación de válvulas ilegales en oleoductos para la producción de crudo o “pategrillo”.
3. Sobreoferta por: aumento de la productividad de los cultivos y del área sembrada; la instalación de cultivos industriales; la reconfiguración de los flujos de comercialización y la afectación de la calidad; y, rezagos de la pandemia del COVID-19, especialmente por las restricciones a la movilidad impuestas en su momento.

¿Cómo es el negocio? → ...en “condiciones normales”  
→ ...el balance

# Resumen: cultivo, cosecha y procesamiento de la hoja de coca



Cultivar una hectárea de coca, cosecharla y transformarla a pasta base tarda en promedio **dos meses y una semana**



¿Cuál es el costo del proceso para el campesino?

El costo total aproximado para el campesino es de **nueve millones doscientos noventa mil pesos**.



**Entre 5kg y 7kg**

Se obtienen entre **cinco y siete kilogramos** de pasta base



Cada kilo es pagado por los compradores a **\$2.200.000**

**\$2'200.000**



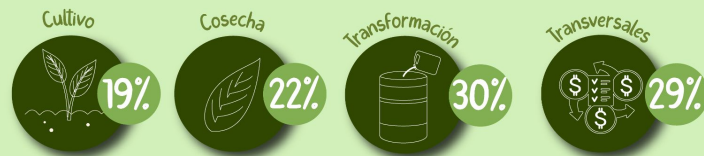
El balance para el campesino cultivador:

\* Si su producción es de 5kg su **utilidad puede ser nula**

\* Si su producción es de 7Kg puede **alcanzar los \$4.610.000**

# Inversión desagregada

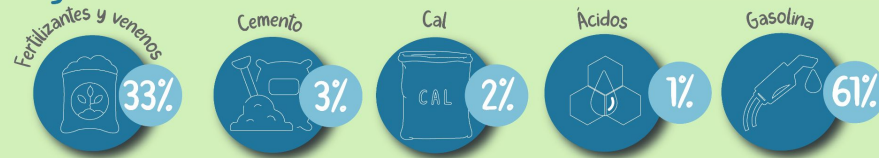
## Fases de producción



## Inversión



## Insumos



## Balances según los tres escenarios de producción

Escenario	Producción de pasta base	Inversión	Precio venta	Balance total (2,25 meses)	Balance mensual
1	5 kilogramos	\$ 9.290.000	\$ 2.200.000	\$ 1.710.000	\$ 760.000
2	6 kilogramos	\$ 9.290.000	\$ 2.200.000	\$ 3.910.000	\$ 1.737.778
3	7 kilogramos	\$ 9.290.000	\$ 2.200.000	\$ 6.110.000	\$ 2.715.556

## Balances según los tres escenarios de producción incluyendo el jornal del campesino cultivador y un familiar

Escenario	Producción de pasta base	Balance inicial (2,25 meses)	Jornales: campesino cultivador y familiar	Utilidad final (2,25 meses)	Utilidad familiar mensual (antes de la crisis actual)
1	5 kilogramos	\$ 1.710.000	\$ 1.500.000	\$ 210.000	\$93.000
2	6 kilogramos	\$ 3.910.000	\$ 1.500.000	\$ 1.410.000	\$627.000
3	7 kilogramos	\$ 6.110.000	\$ 1.500.000	\$ 4.610.000	\$2.048.000

### Regulación armada: situación actual del mercado

#### Tumaco...

##### Frontera

- Zona controlada por Segunda Marquetalia (alianza)
- Compra de un (1) kilogramo por familia
- Prohibido vender en otros territorios / multa de \$ 5.000.000
- Circulación en la zona carnetizada (libro de habitantes de la comunidad e indicando el rol: finquero, raspachin, jornalero...)
- Relación comprador – grupo armado ilegal (Impuesto) / grupo armado ilegal – campesino / Se elimina la figura del intermediario – campesino

##### Al norte de la carretera Tumaco-Pasto

- ELN carnetizando e imponiendo multa de \$ 2.000.000 por no cultivar cuando lo indican\*

##### En Cauca y Catatumbo

- Se permiten intermediarios /
- Carnetización

##### Bota Caucana

- Tres o cuatro intermediarios del C. Sinaloa tienen acceso exclusivo a la producción

##### Argelia

- Se privilegia el uso de apodos para nombrar a la población

### El balance real para el campesino cultivador

Venta de pasta base	Inversión	Precio venta	Balance total (2 meses y 1 semana)
1 kilogramos	\$ 9.290.000,00	\$ 2.200.000,00	- \$ 7.090.000,00

Venta de pasta base	Inversión	Precio venta	Balance total (2 meses y 1 semana)	Balance mensual
1 kilogramos	\$ 1.800.000,00	\$ 2.200.000,00	\$ 400.000,00	\$ 178.000,00

### Crisis economía campesina cocalera:

- Relaciones de comercio “al debe”
- Reinversión
- Ingreso por trabajo / ingreso por inversión

# Elementos explicativos

## Dinámicas de los grupos armados ilegales

• Pasado reciente de disputas sostenidas y los actuales intentos de reingreso: incertidumbre en los compradores de pasta base.

## El aumento del precio de los insumos

• Dinámicas de zonas de frontera: contrabando (Catatumbo) y precio de dólar (Tumaco)

• Inflación y aumento precio gasolina: pategrillo

## Aumento cultivo, aumento productividad

- Aumento ha cultivadas
- Optimización número de plantas por ha
- Lotes en sus edades más productivas (2-4 años)
- Variedades más productivas
- Uso de agroquímicos más extendido y frecuente

## COVID-19

• Restricciones de movilidad y freno erradicación, abundancia hoja de coca

## La sobreoferta

### Nariño

- La pérdida del rol de Tumaco como centro de coordinación del narcotráfico
- La afectación a las rutas del narcotráfico por la entrega de información a las autoridades como parte de arreglos con la justicia o como parte de una estrategia para afectar a los adversarios y por las confrontaciones armadas que fragmentaron su control, causando el pago de más de un impuesto al comprador o inseguridad para el transporte de la droga
- Por el desmonte de algunas alianzas entre fuerza pública, grupos armados ilegales y narcotraficantes

### Cauca

- Desaparecieron los límites de siembra que tenían establecidos las guerrillas hasta 2016 permitiendo, por un lado, que en algunos casos los compradores -a través de sus intermediarios- fungieran como inversionistas contra promesa de venta y, por el otro, que se ampliara la frontera agrícola

### Catatumbo

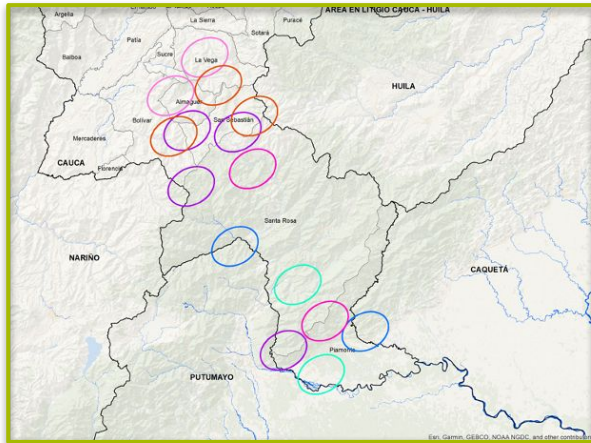
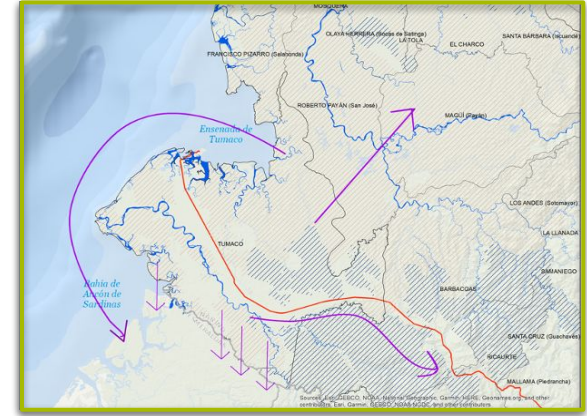
- La detención y posterior extradición de alias Otoniel, máximo jefe del Clan del Golfo, desorganizó los flujos de narcotráfico y se rompieron algunos de los canales de comunicación con compradores extranjeros, situación que se profundizó por la rebaja en la calidad del producto ofrecido.
- Incremento de cultivos industriales: antes de 2016 promedio 3ha – después 60ha; mercado donde se excluye al campesino cultivador.



# Cambios de dinámicas

•Tumaco dejó de ser **centro de coordinación del narcotráfico** como consecuencia de las constantes confrontaciones entre grupos armados ilegales y por la visibilidad que en este sentido había adquirido el municipio, al igual que los métodos para el tráfico de drogas. Esta coordinación se habría trasladado a Buenaventura, Cali, Chocó, Popayán y a Esmeraldas en Ecuador.

•**Modificación en las rutas:** **a)** se ampliaron las que buscan movilizar la droga hacia Ecuador, desde las zonas de frontera y desde las zonas ubicadas al norte de la Ensenada de Tumaco; **b)** se busca conectar con rutas que van hacia Brasil, pasando por el Amazonas; **c)** se incrementó el tráfico hacia el nororiente del país, buscando la frontera con Venezuela y los puertos del Caribe



•**Ante las dificultades para transitar a Ecuador por Tumaco, se busca el dominio de la Bota Cauca, donde ahora se enfrentan al menos cuatro (4) grupos armados:** el Frente Carolina Ramírez, los Comandos de la Frontera, el Frente 48 del Comando Coordinador de Occidente y la Segunda Marquetalia. Esta disputa confluye con la de Putumayo y que se ha venido extendiendo hacia el occidente por Ipiales y hacia el norte por Huila y Caquetá.

•Otra disputa, relacionada con el narcotráfico, es la que se libra en el Amazonas, particularmente en Leticia y el área de la triple frontera entre Colombia, Perú y Brasil. Allí se enfrentan estructuras brasileñas del Comando Vermelho -CV-, La Familia del Norte -FDN- y una reciente estructura creada por colombianos para enfrentarlos, llamada Las Crías.

•La mirada puesta en otras rentas: extorsión y minería de oro, esta última aumentando el número de combatientes en estas zonas y generando procesos de migración.



## Comentarios finales: a modo de recomendación

- No es una situación definitiva, es un momento de reacomodo.
- Se deben reforzar los acuerdos tácitos existentes sobre el tema: **a)** fracaso de la política de drogas; **b)** alternativas para los campesinos cultivadores de coca y las comunidades del entorno diferenciadas entre campesinos y comunidades étnicas propietarias de tierras y cultivadores sin tierra y recolectores; **c)** implementar integralmente el Acuerdo de Paz de 2016 y de dar cumplimiento a los acuerdos de sustitución voluntaria; **d)** cambio de narrativa que estigmatiza y criminaliza a la coca, a los campesinos y campesinas cultivadores y a las regiones.
- Este momento de crisis para el campesino cultivador de hoja de coca se convierte en una coyuntura favorable para que el Gobierno realice una intervención integral
- Resignificación de la palabra colectivos dentro de los acuerdos colectivos de sustitución, donde lo que se espera es que sea entendida desde la autonomía y autodeterminación de los pueblos étnicos y no como la suma de personas.
- Solución a conflictos por tierras entre comunidades y entre figuras de protección ambiental, programas de Gobierno y comunidades.
- Seguimiento conjunto a las relatorías de las mesas de trabajo de las cumbres cocaleras y cumplimiento de los compromisos realizados por el Gobierno Nacional.
- Fortalecimiento de las instancias de control y vigilancia de la actuación de la Fuerza Pública. Afirmaciones indican que la complicidad y omisiones de algunos de los integrantes de la fuerza pública posibilita el narcotráfico.

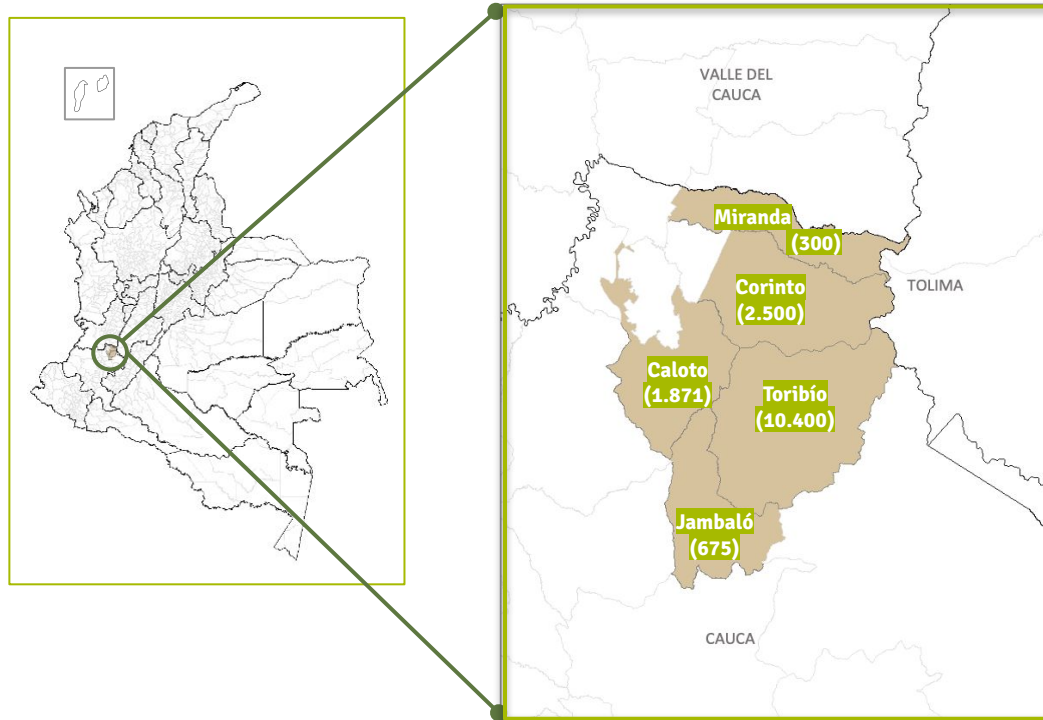
## Para la búsqueda de acuerdos humanitarios

- Suspensión de cualquier agresión por parte de los grupos armados ilegales contra miembros de la comunidad que promuevan o firmen acuerdos de sustitución voluntaria.
- Que se permitan acciones de recuperación de zonas de especial protección ambiental afectadas por el cultivo de coca, por la instalación de laboratorios o por la presencia de refineries ilegales.
- Desminado humanitario. En las entrevistas realizadas en Tumaco, cuando se consultó por las dinámicas de los grupos armados, se hizo una mención especial de la preocupación por la instalación de minas antipersonales. Cuando se da el repliegue de un grupo, éste va minando para retrasar el avance del otro grupo.
- Reconocimiento a las guardias campesinas, subordinadas a las Juntas de Acción Comunal (JAC), y a las guardias cimarronas e indígenas, como actores restauradores de las relaciones sociales y de la armonía en los territorios, por lo cual se debe suspender cualquier agresión contra sus integrantes.

# Investigaciones relacionadas

Nombre del trabajo	Autor	Publicado	Fecha	Principales elementos
Cocaleros en el Cauca aguantando hambre	En Contexto	En Contexto	Marzo 25 de 2023	Desde noviembre (2022) no hay compradores. Interdicción: ¿se ha aumentado? Actuación política de un sector que utiliza esta economía como su economía y detuvieron la compra.
Lo que dice la gente en Putumayo y Caquetá sobre la crisis cocalera	Oscar Neira	AlaOrilladelRío	Abril 5 de 2023	Los cálculos alegres de la gente en el Putumayo <b>hablan del represamiento de más de 20 toneladas</b> por zona en franca producción. Esto quiere decir que, si se suma la producción de todas las zonas amazónicas, nada más en el Putumayo <b>podría haber en existencia hasta 60 toneladas de base de coca</b> esperando compradores, sin contar la coca del Caquetá o la que se comercializa a través de ese departamento. "Y ahora ese <b>agarre entre los de la carolina con los comandos</b> también nos tiene jodidos que uno no sabe a quién hacerle caso". "El problema con la falta de compradores tiene que ver con que <b>no hay seguridad para sacar la mercancía con la ayuda de las autoridades</b> ". En diálogo con integrantes de los comandos de la frontera, ellos han manifestado que la crisis por la que atraviesa el mercado de la coca, obedece "a las <b>dinámicas del mercado global</b> , con nuevos tipos de consumo, sumado a la misma crisis del capitalismo y también a lo que está pasando con los grupos narcoparamilitares de la costa que son los mayores compradores".
Los productores de hoja de coca de Colombia no tienen compradores ni alternativas	DW Español	DW Español	Abril 14 de 2023	Mercado mundial de cocaína en expansión: aumenta el consumo y aumentan los países productores.
La crisis de la coca: Argelia agoniza por la crisis de los precios	Sebastián Forero y Terumoto Fukuda	El Espectador	Abril 30 de 2023	Desplome en los precios que empezó en septiembre de 2022: la arroba de hoja cayó un 45% (de 70,000 a 38,000) y el kilo de pasta base cayó un 30% (de 3.400.000 a 2.400.000). ANTES: Cultivador que recogía 300 arrobas le quedaban entre 6 y 9 millones libras en tres meses. AHORA: 1.800.000 Caída de las ventas de todo el comercio del municipio. No créditos. Se venía de una sobreproducción por picos en el precio de los años anteriores (2018-2021) -se motivó el cultivo- ¿Coincidencia cambio de generales con crisis del narcotráfico? Se quitó la seguridad en las rutas de exportación. El grupo Carlos Patiño prohibió la compra en esta zona de dominio del grupo rival. También se menciona el asesinato de compradores enviados por el Cartel de Sinaloa, lo que causó que este cartel dejara de comprar.

# Un acercamiento al próximo trabajo de Indepaz: la economía de la marihuana



<b>Municipio</b>	Toribío	
<b>Número productores</b>	10400	
<b>Matas permitidas</b>	500	
<b>Producción libras</b>	200	
<b>Total producción</b>	2080000	
<b>Valor pagado a productor * Libra</b>	\$40.000,00	
<b>Total pagado a productores</b>	\$83.200.000.000,00	
<b>Cobro</b>	<b>Grupo * Libra</b>	\$10.000,00
<b>Toral recibido grupo</b>	\$20.800.000.000,00	

Visita nuestra página web:

[www.indepaz.org.co](http://www.indepaz.org.co)



@indepaz



**Canada**  
Embajada de Canadá